



Global Timber Forum

Desarrollo de Propuestas y Manejo de Proyectos

Ruth Nogueron (WRI)

Guillermo Navarro Monge (FAO)

#LATAMSummit



Global Timber Forum

- Contenido
 1. Objetivo
 2. Identificación de Fuentes de Financiamiento
 3. Elaboración de la Propuesta (Ruth)
 4. Ejecución del Proyecto (Guillermo)
 5. Cierre del Proyecto (Guillermo)

#LATAMSummit



Global Timber Forum

1. Objetivo :

Fortalecer la capacidad de los participantes en la búsqueda de oportunidades e identificación de fuentes de financiamiento para desarrollar proyectos de comercio responsable.

¿Que entendemos por Comercio Responsable?

#LATAMSummit



Global Timber Forum

2. Identificación de Fuentes de Financiamiento

- Para las asociaciones:
 - Mercados de capitales globales (p.ej. FIP-BM)
 - Donativos bilaterales (p.ej. USAID, BMU, SIDA, etc)
 - Donativos multilaterales (p.ej. BM, BID, CAF)
 - Fundaciones privadas

#LATAMSummit



2. Identificación de Fuentes de Financiamiento

- Para empresas del sector forestal
 - Mercado de productos (incl. mercados de carbono)
 - Programa de incentivos (PSA, bonos, créditos subsidiados)
 - Concesiones (p.ej. el estado como inversionista)
 - Inversionistas privados/de impacto
 - Mecanismos financieros innovadores (p.ej. créditos con tasas, plazos, seguros ajustables al negocio)



Global Timber Forum

3. Elaboración de la Propuesta / Nota Conceptual

- Asegurar que el trabajo responde a los términos de la convocatoria
- Lenguaje conciso, claro y articulado
- Relevancia del proyecto (business case) (apoyado con hechos y cifras)
- Alcanzable, realista, medible
- Apalancamiento y colaboraciones
- Metas, resultados, productos e impactos
- Proceso de Aprobación y Revisión de la Propuesta

#LATAMSummit



4. Ejecución de proyectos

- Gobernanza/oficialidad/legitimidad de la institución
- Estructura/Contrato administrativo-financiero y políticas de compra y contratación.
- Procesos de toma de decisiones, y colaboración interna y con beneficiarios y aliados.
- Posición en relación a otros actores/grupos de interés, y momento político del proyecto.



4. Ejecución de proyectos

- Enfoque programático – procesos vs proyectos
- Monitoreo, Evaluación y Reporte
 - Indicadores, línea base y evaluación ex-post
 - Relevancia, coherencia del ML, eficiencia, eficacia, impacto, sostenibilidad.
 - Comunicación con el donante y autoridades
- **Value for money** (Sinergias con otras iniciativas)
- Aprendizaje, capacitación, divulgación, estrategia de comunicación.



Global Timber Forum

5. Cierre del proyecto

- Impacto
- Sostenibilidad (internalización de las acciones por beneficiarios y socios)
- Estrategia de salida (Fases)
- Informes finales y financieros
- Producto de divulgación de aprendizajes del proyecto (video, libro, evento)

#LATAMSummit